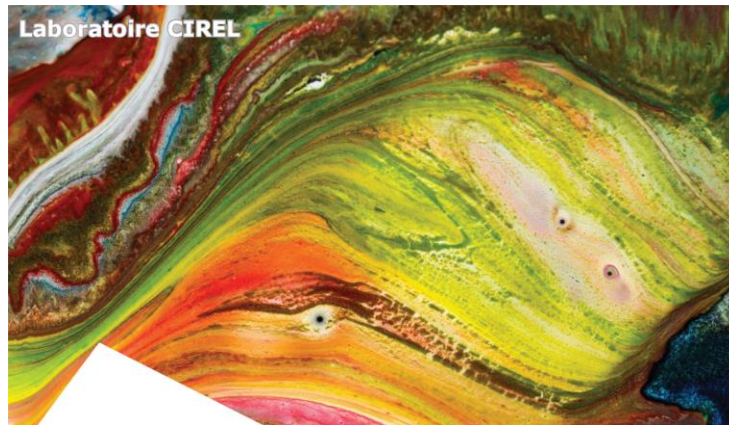


Madame, Monsieur,

Nous avons le plaisir de vous informer de la tenue du colloque suivant :



## **Travail, santé, précarité**

**Les transformations contemporaines des métiers des secteurs de la santé et  
du social à l'épreuve du sens**

<https://tsp.univ-lille3.fr/>

**15-16 et 17 mars 2017**

**IRTS Hauts de France  
Site Métropole Lilloise  
Rue Ambroise Paré, 59373 Loos**

### **Organisé par :**

Laboratoire CIREL – Equipe interne Proféor-CIREL. Université SHS Lille 3

Laboratoire EMA- Université de Cergy-Pontoise

Laboratoire de Changement social et politique - Université Paris 7, Diderot

Laboratoire EXPERICE - Universités Paris 13/Nord - Paris 8, Vincennes Saint-Denis.

Laboratoire LIRTES – Université Paris Est Créteil

Le sujet dans la cité. Revue internationale de recherche biographique

Réseau International de sociologie clinique

IUT-B. Université Lille 3, département carrières sociales

IRTS Hauts de France

FNARS Nord-Pas de Calais

Groupement d'Intérêt Scientifique « Hybrida-IS, réseau international en intervention sociale. »

## Comité scientifique

### Président du comité scientifique :

**Christophe Niewiadomski**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL)

### Membres du comité scientifique :

**Dominique Argoud**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Paris Est Créteil (laboratoire LIRTES) ; **Michel Autès**, Sociologue, chargé de recherches (CNRS-CLERSE) ; **Carole Baeza**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Michael Bailleul**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Corinne Baujard**, Professeure en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Anne-Cécile Bégot**, Maître de conférences en Sociologie. Université de Paris Est Créteil (laboratoire LIRTES) ; **Delphine Bruggemann**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Rémi Casanova**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Sylvie Condette**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Christine Delory Momberger**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université Paris 13 (Centre interuniversitaire EXPERICE) ; **Julie Deville**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Cédric Frégné**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université de Paris Est Créteil (laboratoire LIRTES) ; **Pascal Fugier**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Cergy-Pontoise (laboratoire EMA) ; **Vincent de Gaulejac**, Professeur émérite de Sociologie, Université Paris Diderot (laboratoire de changement social et politique) ; **Florence Guist-Desprairies**, Professeur de psychologie sociale clinique, Université Paris Diderot (laboratoire de changement social et politique) ; **Fabienne Hanique**, Professeur de Sociologie, Université Paris Diderot (laboratoire de changement social et politique) ; **Martine Janner**, Professeur en Sciences de l'Éducation, Université Paris 13 (Centre interuniversitaire EXPERICE) ; **Béatrice Mabilon-Bonfils**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université de Cergy-Pontoise (laboratoire EMA) ; **Jerome Mbiatong**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Paris Est Créteil (laboratoire LIRTES) ; **Gilles Monceau**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université de Cergy-Pontoise (laboratoire EMA) ; **Valérie Melin**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Catherine Negroni**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire Clersé, Laboratoire CIREL) ; **Christophe Niewiadomski**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Maria Pagoni**, Professeur en Sciences de l'Éducation Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Ugo Palheta**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Patricia Remoussenard**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Sylvain Starck**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Richard Wittorski**, Professeur en Sciences de l'Éducation, Université de Rouen (laboratoire CIVIIC).

## Comité d'organisation

**Jean Sébastien Alix**, Doctorant en sociologie, IUT-B, Université Lille3, Laboratoire CADIS – EHESS) ; **Michel Autès**, Sociologue, chargé de recherches (CNRS-CLERSE) ; **Carole Baeza**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire

CIREL) ; **Michael Bailleul**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Corinne Baujard**, Professeure en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Bernadette Bercal**, Cadre du secteur social. (Conseil Départemental du Pas de Calais) ; **Josette Brassart**, Docteur en sociologie ; **Nicole Bross**, Cadre du secteur social. (Conseil Départemental du Pas de Calais) ; **Rémi Casanova**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Dominique Delaval**, Cadre pédagogique retraité, ex-responsable de la formation DEIS à l'IRTS du Nord-Pas-De-Calais (site Métropole Lilloise) ; **Pierre Dugue**, doctorant en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Julie Deville**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Perrine Duvauchel**, doctorante en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Djouher Ben Abderrahmane**, Travailleur social. Animatrice régionale de l'association "Agir contre le chômage" ; **Bruno Duvivier**, Cadre du secteur associatif ; **Alexandre Fauquette**, Doctorant en Science Politique au Laboratoire CERAPS (CNRS) – Université de Lille 2 ; **Pascal Fugier**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Cergy-Pontoise (Laboratoire EMA) ; **Valérie Herbaut**, Cadre du secteur social. (Agence nationale pour la garantie du droit des mineurs) ; **Valérie Lantoiné**, responsable administrative du laboratoire CIREL ; **Valérie Melin**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Anne Neuville**, doctorante en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Christophe Niewiadomski**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Maria Pagoni**, Professeur en Sciences de l'Éducation Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Marie Pessemier**, Directrice de l'association régionale "Cultures du cœur du Nord" ; **Pascale Petilleon**, Cadre pédagogique à l'IRTS du Nord-Pas-De-Calais (site Métropole Lilloise) ; **Patricia Remoussenard**, Professeur en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Sylvain Starck**, Maître de conférences en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL) ; **Isabelle Vaast**, doctorante en Sciences de l'Éducation. Université de Lille 3 (laboratoire CIREL).

## Argument

Depuis plusieurs années, les métiers du soin et du travail social ont connu des évolutions importantes de leurs conditions d'exercice. Ces transformations sont d'abord relatives aux dispositions en matière d'action médico-sociale introduites par les nouvelles législations<sup>1</sup>.

Cette nouvelle gestion publique (*new public management*) fait écho avec l'épuisement de l'État providence<sup>2</sup>. En effet, si les États Providence européens sont nés comme réponse, d'une part, aux révolutions industrielle et démocratique, et, d'autre part, à la question sociale résultant de la tension entre l'égalité juridico-politique formelle et la réalité des inégalités socio-économiques réelles, sa crise se traduit par un rapprochement des différents systèmes construits par les États, dont on peut rappeler simplement quelques traits : activation des dépenses dites passives, responsabilisation des ayant-droit, financement par l'impôt, difficulté des équilibres financiers, marchandisation des services collectifs...

---

<sup>1</sup> Nous faisons en particulier référence ici à la Loi du 2 janvier 2002 rénovant l'action sociale et médico-sociale, à la tarification à l'activité (T2A) issue de la réforme du plan hôpital 2007, à la Loi du 21 juillet 2009 dite « Hôpital, patients, santé et territoire » (HPST), à la Révision générale des politiques publiques (RGPP) en 2007, puis à la Modernisation de l'action publique (MAP) en 2012.

<sup>2</sup> J. Habermas, « La crise de l'État-Providence et l'épuisement des énergies utopiques », dans *Écrits politiques*, trad. fr., Paris, Cerf, 1990, pp. 105-126.

Approfondir ce diagnostic nécessite de le confronter aux évolutions réelles des rapports sociaux au sein d'une économie mondialisée et de ses répercussions sur les modes de subjectivation. La figure de l'individu autonome entre désormais en conflit avec les mécanismes de la solidarité et, pour reprendre les analyses de Marcel Gauchet<sup>3</sup>, conteste les institutions qui l'ont rendu libre. Les termes mêmes de *société* et de *solidarité* deviennent obsolètes au profit de représentations affaiblies comme l'humanitaire ou le « care ». Les inégalités sociales deviennent illisibles en se fragmentant en différences individuelles, valorisées comme modèle culturel dominant d'être au monde, et parfois reprises dans des collectifs malléables et temporaires d'identifications tribales ou communautaristes. L'anonymat des forces auxquelles l'individu s'affronte, l'incertitude face à l'avenir, dont le « présentisme », et le « bougisme mystificateur », stigmatisés par Pierre-André Taguieff<sup>4</sup>, sont le symptôme ; les métaphores creuses de la perte de sens ou de lien, produisent une sorte de rapport désespéré au politique comme capacité de construire quelque chose comme du commun, de la maîtrise, bref, ce qu'on appelait naguère, sinon une société, au moins du social, ou de l'être ensemble qui ait un sens pour chacun. Pour rendre compte de cette conjoncture de nouvelles catégories de la pensée apparaissent la souffrance sociale, l'exclusion, montrant la dimension profondément subjective de la question sociale contemporaine. Face aux protections qui se défont, l'individu est appelé à donner de lui-même : pas de secours sans contrepartie, pas de service sans argent, pas de reconnaissance sans réussite de soi-même.

Face au constat de la déliquescence de la protection sociale et de l'intervention sanitaire et sociale auprès des usagers, nous proposons, à l'occasion de ce colloque, de nous pencher sur l'expérience des « acteurs de première ligne » que représentent aujourd'hui les professionnels des métiers du soin et du travail social. En effet, tant les transformations des réglementations sous l'impulsion des nouvelles législations que les conditions de vie de publics affectés par la montée de la précarité ont créé de nouveaux contextes qui obligent les professionnels à repenser les modalités de leurs interventions. Par ailleurs, les effets de « l'ébranlement de la société salariale »<sup>5</sup> confrontent désormais certaines catégories sociologiques à une vulnérabilité structurelle qui n'est pas sans conséquences en matière d'accompagnement sanitaire et social.

À l'heure où les modèles d'organisation du travail centrés sur l'idéologie entrepreneuriale et le culte de la performance individuelle s'imposent en dehors du secteur de l'économie marchande et imprègnent de plus en plus fréquemment le domaine des emplois de services, les professionnels des « métiers de l'humain » expliquent de plus en plus fréquemment ne plus pouvoir se satisfaire des seuls aspects d'évaluation, de performance, de réussite, de quantification qui pèsent de plus en plus lourdement sur les acteurs sociaux. Ces critères, induits par la raison instrumentale et le souci de productivité qui envahissent désormais nos sociétés postindustrielles, conduisent en effet à des difficultés considérables pour des professionnels conduits à exercer leurs fonctions dans des conditions de plus en plus difficiles, alors même que les espaces de partage et d'échanges autour des difficultés liées à l'écart entre « travail réel » et « travail prescrit » semblent s'amenuiser, renforçant encore le poids d'une souffrance subjective dont les effets sont néanmoins parfaitement concrets. En d'autres termes, si le travail est uniquement jugé à l'aune de la valeur d'utilité que définissent des critères d'évaluation excluant le « jugement de beauté » et le « jugement de gratitude », alors l'échec est probable et la responsabilité de celui-ci est alors attribuée aux professionnels ou au public concerné. Dès lors, pour les professionnels du champ sanitaire et social, les

---

<sup>3</sup> M. Gauchet, *La condition historique*, Paris, Stock, 2003.

<sup>4</sup> P.-A. Taguieff, *L'effacement de l'avenir*, Paris, Galilée, 2000.

<sup>5</sup> R. Castel, *Les métamorphoses de la question sociale. Une chronique du salariat*, Paris, Gallimard, 1995.

incertitudes que font naître cette situation influent sur les perspectives et le sens de leur travail et se traduisent parfois par des symptômes tels que le stress ou la souffrance au travail.

Le colloque prendra la forme :

- de conférences plénières,
- de tables rondes,
- d'ateliers thématiques

Sans prétendre épuiser les problèmes posés par la thématique de ce colloque, quatre axes de travail orienteront la réflexion proposée dans les ateliers thématiques à partir des réponses à l'appel à communication :

### **Axe 1. Incidences des transformations législatives et organisationnelles sur les pratiques professionnelles**

Comment évaluer aujourd'hui l'incidence des réformes qui, ces dernières années, ont tout particulièrement affecté le champ de l'intervention sociale et de la santé ? Quel regard portent aujourd'hui les professionnels à ce propos ? Quelles conséquences peuvent être identifiées en matière de rythmes de travail, de responsabilités, de logiques d'action ?

### **Axe 2. Mutations des cultures et des identités professionnelles et évolutions des formes et figures de l'engagement**

Qu'en est-il aujourd'hui des mutations culturelles et identitaires des métiers des secteurs de l'intervention sociale et de la santé ? Quelles sont aujourd'hui les formes et figures de l'engagement des professionnels qui exercent dans ces domaines ? Quelles valeurs sous-tendent l'exercice professionnel et peut-on aujourd'hui repérer des transformations à ce propos ?

### **Axe 3. Bien être et mal être au travail**

Les modèles d'organisation du travail paraissent devoir se centrer de plus en plus sur la dimension entrepreneuriale, la performance individuelle, l'évaluation de la qualité, l'obligation de résultats, la responsabilisation des usagers, la contractualisation, le projet, etc. Néanmoins, en quoi ces orientations favorisent-elles ou non l'efficacité ressentie et le bien-être au travail ? Ces orientations conduisent-elles à une meilleure reconnaissance des tâches accomplies ? Suscitent-elles le désir et le plaisir de travailler ou au contraire le déplaisir et parfois le découragement ?

### **Axe 4. Relations, coopération, et solidarités**

Dans un contexte de mutations organisationnelles guidées par la rationalité instrumentale, le changement est souvent présenté comme le passage obligé en vue d'une performance et d'une efficacité accrue. Des transformations s'organisent donc en fonction de critères supposés logiques et pragmatiques (en particuliers gestionnaires et comptables), afin d'aboutir à la définition d'un ensemble de consignes supposées garantes de « bonnes pratiques ». Pour autant, sur le terrain, malgré la logique intrinsèque de telles orientations, il

semble que le sens du travail ne soit désormais plus un allant de soi. Quelles nouvelles modalités de coopération et de solidarités fait naître une telle situation ? Quelles formes d'inventions collectives, voire de « résistance créatrice » se donnent aujourd'hui à voir et à entendre ?

## Programme prévisionnel

<https://tsp.univ-lille3.fr/>

**Mercredi 15 Mars 2017**

<b>9h</b>	Accueil des participants
<b>9h 15 – 10h 15</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Ouverture du colloque et Allocution de bienvenue</b></li> </ul> <p><b>Christophe Niewiadomski</b> (Président du comité scientifique); <b>Denise Orange</b>, (directrice du laboratoire CIREL) ; <b>Fabienne Blaise</b>, (Présidente de l'université de Lille 3), <b>Bertrand Coppin</b>, (Directeur général de l'IRTS Hauts-de-France.) <b>Philippe Dumoulin</b> (Président de la FNARS)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Introduction du collectif de recherche « Travail, santé, précarité »</b></li> </ul> <p><b>Michel Autès</b>, (CNRS, laboratoire CLERSE) ; <b>Josette Brassart</b>, (Sociologue) ; <b>Pascal Fugier</b>, (Université de Cergy-Pontoise, laboratoire EMA) ; <b>Christophe Niewiadomski</b> ; (Université Lille 3, laboratoire CIREL)</p>
<b>10 h 15– 11 h 15</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Conférence plénière</b></li> </ul> <p><b>Michel Chauvière</b>, (Sociologue, directeur de recherche, CNRS, laboratoire CERSA)</p> <p><i>Enjeux contemporains de la réorganisation des professions du social et du soin.</i></p> <p>Président de séance : <b>Michel Autès</b>, (CNRS, laboratoire CLERSE)</p>
<b>11h15-11h30</b>	Pause
<b>11h30-12h30</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Restitution du groupe de travail « ASS du Pas-de-Calais »</b></li> </ul> <p><i>Les valeurs du travail social à l'épreuve de la logique gestionnaire</i></p> <p>Participants : <b>Yves Delsert</b>, cadre socio-éducatif ; <b>Cédric Briche</b>, responsable de la MARPA. Animation : <b>Valérie Herbaut</b> (Agence nationale pour la garantie du droit des mineurs) ; &amp; <b>Nicole Bross</b> (Conseil Départemental du Pas de Calais)</p>

<b>12h30- 14 h</b>	Déjeuner libre
<b>14h-15h30</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>séquence d'ateliers en parallèle (1, 2, 3, 4)</b></li> </ul>
<b>15h30 – 16 h</b>	Pause
<b>16 h- 17h30</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Conférence plénière</b></li> </ul> <p><b>Luc Scheibling, Catherine Carpentier, Céline Martineau.</b> (Association « Laisse Ton Empreinte », Lille)</p> <p><i>Quels outils pour innover dans l'accompagnement social ?</i></p> <p>Président de séance : <b>Christophe Niewiadomski</b> (Université Lille 3, laboratoire CIREL)</p>
<b>17h30- 18h</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Synthèse de la journée.</b></li> </ul> <p><b>Corinne Baujard,</b> (Université Lille 3, laboratoire CIREL) &amp; <b>Sylvain Starck,</b> (Université Lille 3, laboratoire CIREL)</p>

### Jeudi 16 mars 2017

<b>9h – 10h 30</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Table ronde :</b></li> </ul> <p><i>Les transformations dans le secteur de la santé</i></p> <p><b>Benjamin Rothiot,</b> (médecin chef de service de l'hôpital de Roubaix); <b>Caroline Després,</b> (médecin, anthropologue); <b>Olivier Lacoste,</b> (directeur de l'observatoire régional de la santé); <b>Philippe Bataille,</b> (directeur d'études à l'EHESS)</p> <p>Présidents de séance : <b>Michel Autès,</b> (CNRS, laboratoire CLERSE) &amp; <b>Josette Brassart,</b> (sociologue)</p>
<b>10h 30-10h45</b>	Pause
<b>10 h 45 -12 h 45</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Restitution du groupe de travail « soignants de l'hôpital de Liessies »</b></li> </ul> <p><i>Un cœur de métier de plus en plus invisible</i></p> <p>Participants : <b>Cathy Delmarle,</b> cadre de santé, <b>Michèle Hilson,</b> Kinésithérapeute</p> <p>Animation : <b>Christophe Niewiadomski</b> (Université Lille 3, laboratoire CIREL) &amp; <b>Michel Autès</b> (CNRS, laboratoire CLERSE)</p>

12h45- 14 h	Déjeuner libre
14h-15h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• séquence d'ateliers en parallèle (5, 6, 7, 8)</li> </ul>
15h30 -15h45	Pause
15h45- 17h	<ul style="list-style-type: none"> <li>• séquence d'ateliers en parallèle (9, 10, 11, 12)</li> </ul>
17h30- 19 h	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Théâtre forum</b></li> </ul> <p>Animation : <b>René Badache</b> (sociologue clinicien)</p>
20h	Soirée festive (sur réservation)

### Vendredi 17 mars

9h – 10h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Conférence plénière</b></li> </ul> <p><b>Vincent de Gaulejac</b> (Professeur émérite de Sociologie, Université Paris Diderot, Laboratoire de changement social et politique)</p> <p><i>Pourquoi la société devient paradoxante : conséquences pour le travail social et les métiers du soin</i></p> <p>Présidents de séance : <b>Pascal Fugier</b> et <b>Christophe Niewiadomski</b></p>
10h 30-10h45	Pause
10h45-12h45	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Table ronde</b></li> </ul> <p><i>Les transformations dans le secteur social</i></p> <p><b>Nathalie Coutinet</b>, (Economiste, CNRS-CEPN, Université Paris 13), <b>Maryse Bresson</b> (Sociologue, CNRS, laboratoire Printemps Université saint Quentin en Yvelines), <b>Jean-François Gaspar</b> (Sociologue, laboratoire CÉRIAS, Haute École Louvain en Hainaut &amp; Haute École Namur-Liège-Luxembourg)</p> <p>Présidents de séance : <b>Pascal Fugier</b> et <b>Pascale Petilleon</b></p>
12h45- 14 h	Déjeuner libre
14 h -15h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• séquence d'ateliers en parallèle (13,14,15,16)</li> </ul>
15h30 – 15h45	Pause
15h45-16h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Restitution du groupe de travail « élus des CHSCT »</b></li> </ul> <p>Animation : <b>Pascale Petilleon</b> et <b>Dominique Delaval</b></p>
16h30-17h30	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Synthèse des travaux du colloque et allocution de clôture</b></li> </ul>



## Appel à communications

Les personnes intéressées par une intervention dans cette manifestation scientifique sont conviées à proposer une contribution selon les modalités suivantes :

Les propositions de communications devront être soumises pour le **2 janvier 2017** au plus tard. Les propositions indiqueront l'axe retenu et ne devront pas excéder 5000 signes.

Elles devront être transmises par email à Christophe NIEWIADOMSKI ([christophe.niewiadomski@univ-lille3.fr](mailto:christophe.niewiadomski@univ-lille3.fr)) et à Pascal FUGIER ([pascal-fugier@orange.fr](mailto:pascal-fugier@orange.fr)).

Après acceptation des propositions par le comité scientifique, l'envoi des textes dans leur intégralité est fixé au **28 février 2017**

Les inscriptions pour le colloque s'effectuent sur le site suivant :  
<https://tsp.univ-lille3.fr/>

Pour le comité scientifique :

Christophe Niewiadomski